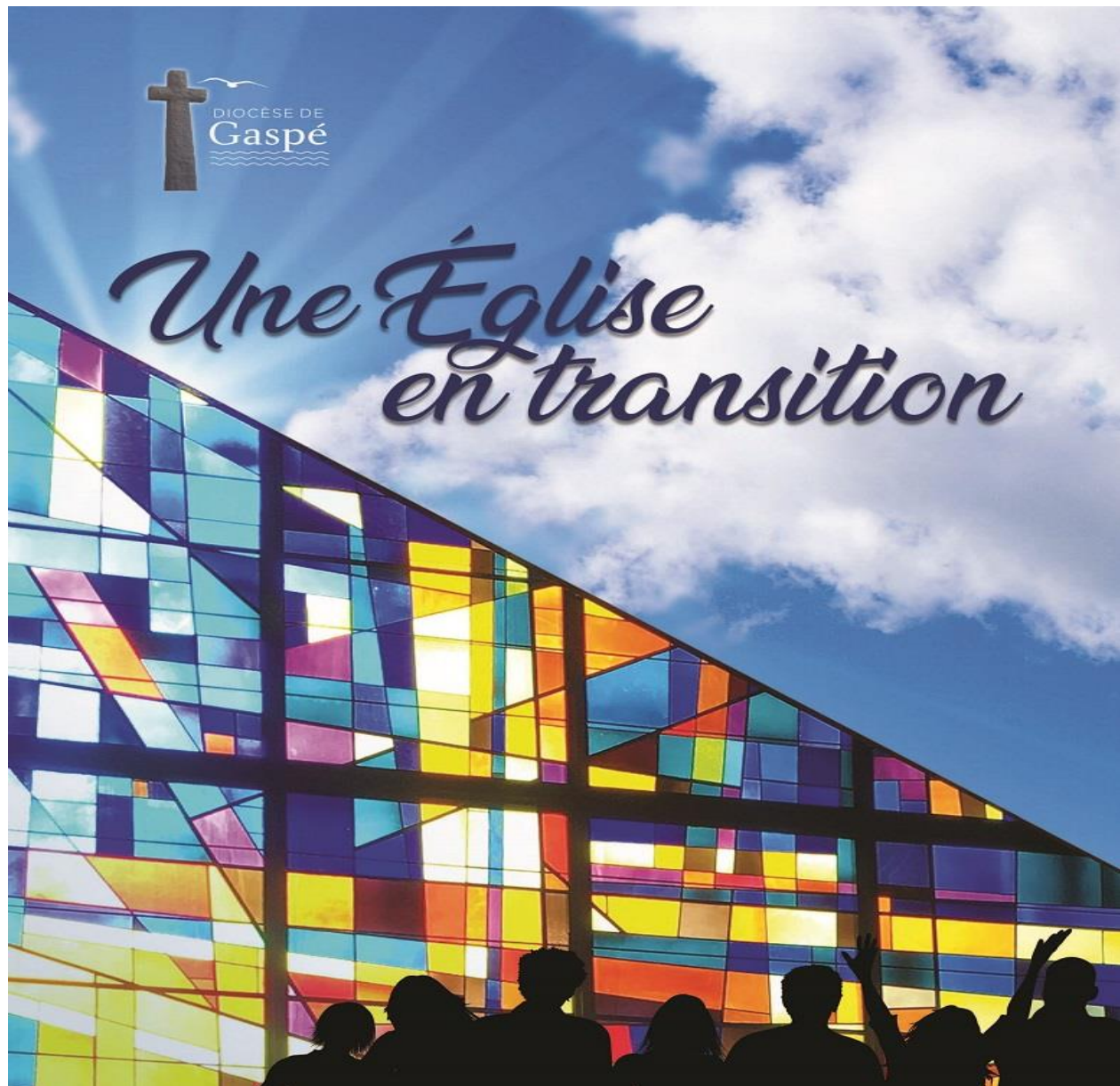


**DIOCÈSE DE GASPÉ**  
**RÉAMÉNAGEMENTS PAROISSIAUX**  
**GUIDE PASTORAL**



**COMITÉ INTERNE DES RÉAMÉNAGEMENTS - JANVIER 2020**

## **0. OBJECTIFS**

### **I. LES PREMIERS PAS**

1. Apprendre à se connaître
2. Former des Communautés Ecclésiales de Base (CEB)
3. Dans nos Églises... des espaces de célébrations

### **II. L'ENTRÉE EFFECTIVE DANS LA DÉMARCHE**

4. État des lieux en pastorale
5. Constitution d'un noyau leader autour du curé
6. Retraites et ressourcements
7. Modèles de réaménagements en cours
8. Faire attention à
9. Plan pastoral
10. Communion et communication
11. Envisager des « catéchètes permanents » par communauté.

1<sup>ère</sup> édition imprimée le 1<sup>er</sup> septembre 2020.

Ce document est un document de travail appelé à être mis à jour, au besoin.

# ***O. OBJECTIFS***

**LES RÉAMÉNAGEMENTS PASTORAUX** concernent tous les aspects de la vie de foi, d'amour et d'espérance au sein de nos communautés chrétiennes. Ils embrassent les 4 axes traditionnels suivants :

- 1. Prières et célébrations** (prières personnelles, communautaires ou en groupe; célébrations liturgiques et autres) :
- 2. Fraternalisation** (foi chrétienne dans sa dimension d'appartenance à une communauté de frères et sœurs dans la foi) :
- 3. Transmission de la foi** (partager sa foi, formation à la vie chrétienne, etc.) :
- 4. Transformation du monde** (foi dans sa dimension sociale).

**Objectif principal** : Reconstruire ou revitaliser nos communautés.

**Autres objectifs** : Mettre en place une nouvelle équipe pastorale.

: Définir un plan pastoral pour la nouvelle paroisse.

L'objectif principal résume ici le but visé pour tous les aspects des réaménagements : que nos communautés vivent; que chaque communauté et chacun(e) des membres puissent intérioriser cette parole du Psaume et en fassent l'expérience : « *Non, je ne mourrai pas, je vivrai pour annoncer les actions du Seigneur* » (Ps 118,17).

Les deux autres objectifs sont les moyens humains (une nouvelle équipe pastorale) et stratégiques (un plan pastoral). Les moyens humains sont à chercher au niveau des communautés chrétiennes actuelles qui cheminent pour former une seule paroisse. Le plan pastoral implique chacune d'entre elles.

La réalisation des réaménagements pastoraux demande des hommes et des femmes qui adhèrent à ces objectifs et s'appliquent à les atteindre, « avec la grâce de Dieu ».

## ***1. APPRENDRE À SE CONNAÎTRE***

Il s'agit ici de créer un « esprit communautaire » entre les communautés chrétiennes en cheminement. Cela signifie que celles-ci se fréquentent et s'invitent réciproquement pour des activités de leur vie paroissiale ordinaire : célébrations religieuses ou civiles, activités de levée de fonds, activités pastorales, etc.

L'un des moyens pratiques pour apprendre à se fréquenter, à se connaître et à participer aux activités des communautés en cheminement est la suppression de bulletins paroissiaux et la création d'un bulletin paroissial unique pour ces communautés. C'est une réalité dans certains ensembles de paroisses. C'est à faire dans d'autres. Dans l'un et l'autre cas, ce sont les premiers pas dans la réalisation d'une paroisse unique issue de ces paroisses.

## ***2. FORMER DES COMMUNAUTÉS ECCLÉSIALES DE BASE (CEB)***

Les Communautés Ecclésiales de Base (CEB), appelées aussi Communautés Chrétiennes de Base (CCB), sont des communautés de proximité et de présence au monde. Communautés de proximité, elles sont formées de chrétiens et de chrétiennes habitant dans un même voisinage (rue, ensemble de rues, quartier, village) **qui se réunissent dans des familles**, et habituellement une fois par semaine, **en dehors dimanche**, pour vivre, partager et célébrer leur foi. Communautés de présence de l'Église dans le monde et pour le monde, elles s'engagent, à travers ses membres, et au nom de leur foi commune, dans du social.

La lecture, la méditation et le partage de la Parole de Dieu sont essentiels à la vie, à la mission et aux activités de ces Communautés. Il ne s'agit pas de méditation intellectuelle, d'étude biblique, mais de lecture, de méditation et de compréhension de la Parole de Dieu par le vécu personnel, communautaire ou social. La création d'une CEB/CCB commence d'abord par l'initiation des membres à lire, à comprendre et à prier la Parole de Dieu avec « leur vécu » : « **Ta parole est la lumière de mes pas, la lampe de ma route** » (Ps 118,105)

Dans le cadre des réaménagements pastoraux, les curés et leurs ÉPP travailleront à aider les paroissiens et paroissiennes à se constituer en CEB/CCB qu'ils s'emploieront à former, à servir, à accompagner par leur présence et leur proximité. Dans la pratique, ils pourront s'appuyer sur des familles qui le souhaitent; sur des groupes de partage; sur des « maisonnées » issues de mouvements ou d'associations comme *Alpha*, *Re-built*, *Cellules d'évangélisation*, le *Renouveau Charismatique Catholique*, *Cursillos*, etc.

### **3. DANS NOS ÉGLISES... DES ESPACES DE CÉLÉBRATIONS**

Comme le dit ce sous-titre, il s'agit d'aménager des espaces à l'intérieur de nos églises; des espaces à la taille de la communauté, pour « faire communauté » au cours de nos célébrations. Comme le dit si bien Alain Roy,

*Délimitons un espace de célébration restreint qui empêche l'éparpillement. Disposons-le de manière à favoriser la participation. Mettons en valeur l'autel, l'ambon et le siège présidentiel. Faisons au baptistère la place qui lui revient. Adaptons la lumière, le son, la place d'accueil, un espace pour l'animation musicale. Ajoutons des fleurs, remplaçons peut-être nos accessoires : nappes, burettes, Missel, lectionnaires, fleurs. Il y aurait tant à faire, même avec un budget limité.*

Au niveau humain, la qualité de notre solidarité s'exprime par notre capacité à nous tenir « la main dans la main », « coude à coude », pour « faire ensemble ». Au niveau de notre foi, la qualité de la communion entre les membres de la communauté chrétienne se mesure à la qualité de leur solidarité humaine, à leur capacité à se rassembler, « assidus à l'enseignement des Apôtres et à la communion fraternelle, à la fraction du pain et aux prières » (Ac 2,42).

En somme, nous ne pouvons pas continuer à nous asseoir dans nos églises, pour célébrer, éloignés les uns des autres. Il nous faut « faire communauté en célébrant ».

Cela implique inévitablement de toucher au matériel du lieu de culte, à la disposition des meubles ou à l'acquisition de meubles adaptés, etc. C'est pour cela que la collaboration des

fabriques est importante pour réaliser ces « réaménagements de nos églises » dans le cadre des réaménagements pastoraux, juridiques et administratifs.

Pour entreprendre des modifications, même à l'intérieur de nos églises, il faudrait que le comité diocésain du patrimoine religieux et d'art sacré donne son avis favorable. Ce comité est en train d'être constitué pour que ses conseils et son avis ne vous fassent pas défaut. En attendant, veuillez communiquer avec le Comité interne des réaménagements pastoraux, juridiques et administratifs. Il est composé de notre évêque (Mgr Gaétan Proulx), de l'économiste diocésain (Léon Boulet), du chancelier (Abbé Serge Tidjani), de la responsable des communications (Me Eileen Perry) et du vicaire général (Abbé Moïse Adeniran Adekambi).

## ***4. ÉTAT DES LIEUX EN PASTORALE***

C'est le premier pas à poser.

Il s'agit de faire un état des lieux de la pastorale dans l'ensemble des communautés chrétiennes en cheminement. Au niveau diocésain, l'instrument choisi à cette fin est le programme OSER avec les outils d'animation qu'il propose.

Cette démarche a été présentée dans tout le diocèse en regroupant des secteurs. Maintenant, il revient à chaque secteur ou à chaque ensemble de communautés en cheminement de reprendre cet exercice à son niveau. Cette reprise marque l'engagement officiel et effectif des communautés concernées dans le processus des réaménagements pastoraux. C'est au cours des séances de ces reprises que ces communautés décident, dans les exercices, les échanges et surtout dans la prière, leurs actions et leurs priorités... leurs plans pastoraux.

L'équipe diocésaine d'accompagnement des réaménagements pastoraux est à votre disposition pour vous soutenir dans ce processus. Elle est constituée de Jean-Aimé Francoeur, responsable de l'accompagnement des communautés; de S. Julienne Kayinda, responsable de la formation à la vie chrétienne et organisatrice de la tournée diocésaine sur OSER; l'abbé Moïse Adeniran Adekambi, vicaire général et coordonnateur par intérim de la pastorale diocésaine.

## ***5. UN NOYAU-LEADER AUTOUR DU CURÉ***

L'expérience montre que les projets pastoraux ne peuvent pas décoller ou finissent par échouer si le curé, premier leader pastoral de la paroisse n'est ni convaincu, ni impliqué. Il faut donc qu'il le soit personnellement. S'il ne l'est pas personnellement, qu'il le soit en esprit de communion et de collaboration avec l'évêque, le leader pastoral du diocèse, et avec toutes les personnes impliquées dans ce processus tant au niveau des communautés qui lui sont confiées qu'au niveau des différents comités et équipes de pilotage mis sur pied pour accompagner le processus.

Mais il est évident que le curé ne peut pas et ne doit pas travailler tout seul. C'est toute une communauté qui est en démarche, avec lui comme leader. Il lui faut donc trouver parmi ses paroissiens et paroissiennes, des hommes et des femmes qui adhèrent sincèrement au projet et qui sont « estimés de tous, remplis de foi, d'Esprit Saint et de sagesse », comme les premiers collaborateurs des Apôtres-missionnaires (cf. Ac 6,3.5.). Ces hommes et ces femmes constitueront, avec le curé, le noyau leader du projet.

Le premier rôle de ce noyau leader est de porter le projet dans la prière : une prière personnelle et une prière commune réunissant les membres. Son deuxième rôle est évidemment de penser, de concevoir et d'accompagner l'exécution des différentes actions à mener pour une véritable conversion pastorale. Quand le plan pastoral sera élaboré, il lui appartiendra de veiller à son exécution.

À son tour, le noyau leader ne peut pas travailler tout seul. Il est appelé à exercer un leadership partagé : tous et toutes, sans exception, ont leur part à jouer dans les réaménagements pastoraux; il lui faut exercer un leadership d'engendrement qui demande à tout leader de préparer la relève, en formant de nouveaux leaders par la pratique (apprentissage). Dans le langage de l'Église, cela s'appelle travailler en synodalité.



## **6. RETRAITES ET RESSOURCEMENTS**

Il s'agit de vivre cette réalité : les réaménagements pastoraux, c'est notre initiative voire notre décision pastorale. Cependant c'est d'abord et avant tout l'œuvre de Dieu qui guide nos communautés. « *Le Maître, c'est le Seigneur. Vous êtes à son service* » (Col 3,24). « *Si le Seigneur ne bâtit la maison, les bâtisseurs travaillent en vain* » (Ps 127,1). Le Seigneur est le Partenaire-Invisible des réaménagements pastoraux.

Cela se vit concrètement en faisant des rencontres et des réunions de réflexion, de conception, de planification, d'évaluation, etc. des séances de prière. Que tout se passe en esprit de prière et de charité fraternelle, dans l'écoute presque religieuse de l'autre, habité lui aussi par la Sagesse et par l'Esprit de Dieu. Cet esprit peut nous passer à suspendre une séance de travail pour prier, chacun de son côté ou tous ensemble, avant de reprendre le même sujet le même jour ou une autre fois. N'hésitons pas à le faire.

En raison de ce qui précède, les grandes phases classiques d'un projet (conception, planification et évaluation) devraient se dérouler dans le cadre d'une retraite, au sens physique, stratégique et religieux du mot. Au sens physique : on se retire de son milieu habituel; au sens stratégique : pour mieux se concentrer, discuter et planifier de façon sereine et dans une écoute mutuelle; au sens religieux : dans une ambiance de silence intérieur et extérieur, à l'écoute du Seigneur, dans un esprit de discernement de la Voix et des Voies de Dieu.

De même, il est utile de faire venir des personnes expérimentées pour un ressourcement sur tel ou tel aspect des réaménagements pastoraux, des activités vitales ou revitalisantes pour une communauté évangélisée et évangélisatrice. Les thèmes seront choisis après un discernement des besoins perçus dans ou exprimés par les communautés.

« *Mon peuple disparaît (périt, meurt, est détruit, réduit en poussière) faute de connaissance* » (Os 4,6). L'ignorance détruit le peuple de Dieu. Une formation adéquate participe à le relever et à le faire vivre.



## **7. MODÈLES DE RÉAMÉNAGEMENTS EN COURS**

Il s'agit ici de prendre conscience de trois réalités fondamentales dans la démarche :

- **Nous ne sommes pas les seules communautés** : la démarche concerne toutes les communautés de notre diocèse;
- **Chaque « Unité pastorale » (« secteur ») chemine à son rythme** et en tenant compte de sa réalité ;
- **Toutes les communautés cheminent, « les uns poussant, les autres tirant »** : il nous faut nous entraider et apprendre les unes des autres.

Pour vivre ces réalités, le diocèse a choisi d'entreprendre les réaménagements paroissiaux (pastoraux, administratifs et juridiques) avec la première « Unité pastorale » (secteur) qui était prête, et d'en faire une « Unité-pilote ». Il s'agit de 8.0l'unité pastorale allant de Saint-Omer à New Richmond et incluant Kateri et Saint-Jules.

Les communautés qui sont prêtes à faire le pas ou à faire un pas de plus dans les réaménagements pastoraux sont invitées à s'adresser au « noyau leader » constitué autour de l'abbé Pierre Édayé, curé de chacune de ces six paroisses. Ce noyau est notamment la référence pour le programme de « reconstruction de paroisses » appelé « Re-built ».

Pour le programme d'animation OSER, choisi pour aider à faire l'état des lieux en pastorale, deux « Unités pastorales » sont des références pour la reprise au niveau des paroisses actuelles. Il s'agit de l'Unité pastorale du secteur Michel Lemoignan (Gaspé, Saint-Majorique, Cap-aux-Os, Douglastown, Saint-Georges et Barachois) dont l'abbé Chester Cotton est le curé (6 fois curé). La deuxième « Unité pastorale » est celle du secteur de la Haute Gaspésie (de Tourelle à Cap-Chat, et Cap-Seize) avec l'abbé Patrick Gnivo comme curé (4 fois curé). Les communautés qui sont prêtes à cette évaluation en vue des réaménagements pastoraux pourraient échanger avec les « noyaux-leaders » constitués autour de ces deux curés.

## **8. FAIRE ATTENTION À...**

- a) **Le statu quo n'est plus possible, même en pastorale** : Les réaménagements pastoraux sont un aspect des réaménagements paroissiaux. Les premiers peuvent toucher un aspect des derniers.
- b) **Tous et toutes sont concernés et appelés à opérer ces réaménagements** : C'est toute la communauté qui est concernée. Le noyau leader est comme le levain dans la pâte.
- a) **« Voulez-vous vous en aller vous aussi ? »** (Jn 6,67) : Jésus ne cherchait pas l'unanimité. Que les curés et les noyaux-leaders n'attendent pas que tout le monde soit d'accord avant de commencer. Mieux, qu'ils respectent la liberté et le cheminement de ceux et celles qui ne veulent pas embarquer ou qui ne sont pas prêts à le faire. Ce respect ne doit ni retarder, ni entraver l'action.
- b) **Le noyau leader** à constituer (voir plus haut 4.) est différent des Équipes de Pastorale Paroissiale (ÉPP). En attendant la création d'une nouvelle paroisse, ces deux entités continuent d'exister. Cependant, il est souhaitable et productif que les ÉPP collaborent.
- c) **Conversion missionnaire et conversion personnelle** : Ceux et celles qui s'engagent dans les réaménagements pastoraux ne doivent pas être seulement des personnes convaincues et convaincantes, mais aussi des personnes qui se sentent toujours appelées à se convertir.
- d) **Les principes du Pape François « pour avancer dans la construction d'un peuple »** : « *Le temps est supérieur à l'espace* » (*La Joie de l'Évangile*, 222-225). « *L'unité prévaut sur le conflit* » (226-230). « *La réalité est plus importante que l'idée* » (231-233). « *Le tout est supérieur à la partie* » (234-237). Cela s'applique aussi à l'œuvre d'évangélisation et de réaménagements pastoraux.

## ***9. LE PLAN PASTORAL***

C'est le point d'aboutissement de tout le processus commencé depuis l'état des lieux de la pastorale dans les communautés chrétiennes appelées à former une seule paroisse. C'est l'instrument d'animation de la pastorale dans l'Unité pastorale (secteur) appelée à devenir une seule paroisse.

Il faut tenir compte des b.a.ba d'un plan d'action. En plus de cela, le noyau leader doit être conscient du fait que :

- a) Tous les aspects pastoraux de la vie d'une communauté chrétienne sont interdépendants. Il faut tenir compte de la loi de l'interdépendance, notamment en faisant des responsables des autres aspects des partenaires dans l'action. On devrait exploiter ici ce qui pourrait apparaître comme une faiblesse de nos communautés : les TLM (Toujours les mêmes).
- b) Des actions du plan pastoral peuvent commencer avant la fusion des paroisses actuelles. C'est une manière de la vivre déjà dans la réalité. Le temps de la conversion pastorale et des réaménagements pastoraux, c'est aujourd'hui, ici et maintenant.
- c) Les résultats ne sont pas nécessairement pour aujourd'hui, mais ils commencent aujourd'hui. La mise en œuvre du plan pastoral est un acte de foi, de charité et d'espérance. Cela demande de l'audace, du courage et de la persévérance.
- d) Le plan pastoral entrant dans le cadre des réaménagements pastoraux, son élaboration doit se faire avec la collaboration de l'équipe diocésaine d'accompagnement des réaménagements pastoraux (voir plus haut, 3.).

## ***10. COMMUNION ET COMMUNICATION***

Toute communauté chrétienne est une partie de l'ensemble des communautés chrétiennes du diocèse. Il faut vivre cette relation d'appartenance, en restant dans la communion du tout.

La communion est d'abord et avant tout une disposition intérieure : que les personnes membres des « noyaux-leaders » soient des hommes et des femmes de communion par leur « esprit », leurs paroles et leurs actes.

La communion est aussi « communion entre les communautés en marche » (cf. le point 6).

Mais il y a aussi une communion à vivre avec les autres membres des communautés concernées par le processus. Cela prend la forme de communications régulières avec la communauté, pour les informer au fur et à mesure. Les informations peuvent être regroupées sous deux rubriques : « *Là où nous en sommes* » et « *Les étapes à venir* ».

Ces communications régulières, au prône, dans les bulletins paroissiaux ou même par la voie des médias traditionnels et des médias sociaux, seront en même temps des occasions pour recueillir les observations et les réactions des autres membres des communautés. Les « noyaux-leaders » chercheront les moyens adaptés pour les recueillir et surtout pour les discerner, dans la prière et en fonction des objectifs fixés.

Enfin, la communion à vivre, c'est aussi avec le diocèse. Votre partenaire sur ce point est M. Jean-Aimé Francoeur qui a le mandat de l'accompagnement des communautés. Il travaille évidemment avec le coordonnateur de la pastorale diocésaine et avec la responsable de la formation à la vie chrétienne. Que les noyaux-leaders communiquent avec lui (eux) régulièrement, selon les deux rubriques ci-dessus auxquelles s'ajoute une troisième : « Les difficultés rencontrées ». Cela lui (leur) permet de mieux vous aider.

## **11. ENVISAGER DES « CATÉCHÈTES PERMANENTS » PAR COMMUNAUTÉ**

Sans la transmission de la foi, les réaménagements pastoraux manqueront leur finalité première. La transmission de la foi se fait principalement par la formation à la vie chrétienne, notamment à travers la catéchèse pour préparer aux premiers sacrements

(baptême, communion et confirmation) et au « premier pardon »; mais aussi pour préparer aux sacrements de la vie adulte (sacrement du mariage et sacrement des malades).

En outre, dans le cadre des réaménagements pastoraux, la réalité du terrain impose de privilégier l'évangélisation par rapport aux sacrements. Il s'agit en fait d'annoncer l'Évangile chaque fois que l'on prépare ou célèbre un sacrement, et d'accepter aux sacrements des hommes et des femmes qui s'engagent à vivre de l'Évangile, après un cheminement intérieur de foi au sein d'une communauté. Le premier témoin de ce cheminement est la (le) catéchète qui a accompagné ces personnes.

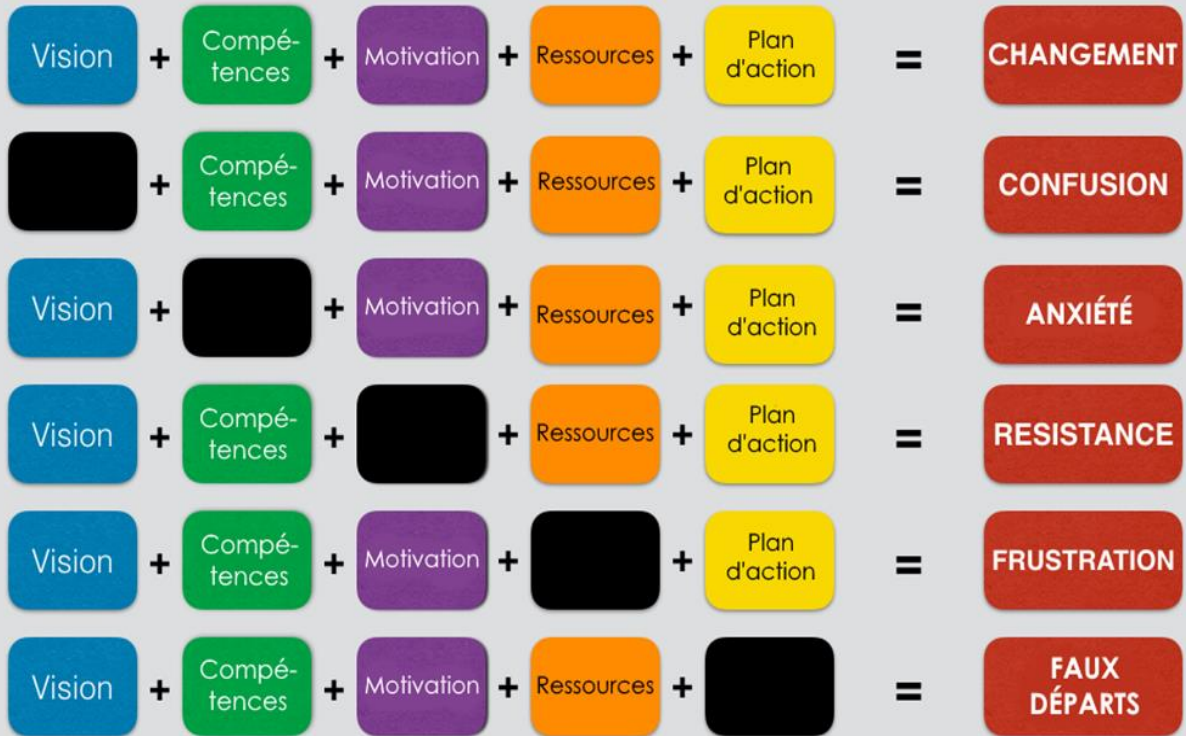
Pour plusieurs raisons, trouver des catéchètes qui acceptent de rendre ce service très important sur une longue durée est difficile. Pour cela, en contexte de réaménagements pastoraux, que le noyau-leader formé autour du curé inscrive parmi ses préoccupations la nécessité de trouver des hommes et des femmes qui acceptent de devenir des « catéchètes permanents » dans les communautés de la future paroisse.

La (le) responsable diocésain(e) de la formation à la vie chrétienne s'occupera de leur formation initiale et permanente. Le noyau-leader verra avec la future fabrique comment leur assurer les moyens matériels nécessaires à leur mission, et une compensation financière. En effet, l'un des pas que demande la situation actuelle de la catéchèse dans notre diocèse, c'est de passer d'un bénévolat pur et simple à un « service d'Église » reconnu, encouragé par la communauté paroissiale et diocésaine, et qui s'inscrit dans une certaine durée.

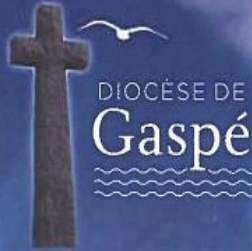
Il faudrait prévoir que parmi les catéchètes des communautés de la future paroisse, l'une (l'un) d'entre eux joue le rôle de répondant(e) paroissial(e) pour la formation à la vie chrétienne. Au milieu des autres catéchètes éventuels, elle (il) travaillera, sous l'autorité du curé, à l'animation et à la coordination des activités de catéchèse dans la paroisse.

La responsable diocésaine de la formation à la vie chrétienne, S. Julienne Kayinda, ensemble avec les deux autres membres de l'équipe d'accompagnement des réaménagements pastoraux, est à votre disposition pour vous soutenir et vous guider dans ce pas décisif très attendu.

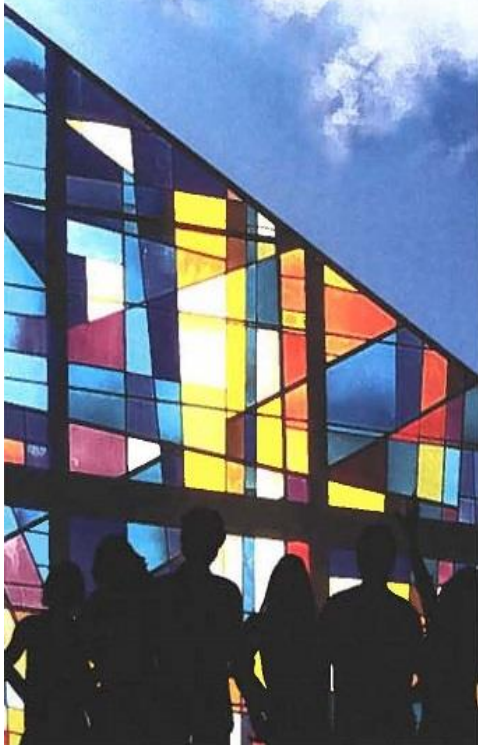
## ACCOMPAGNEMENT DE CHANGEMENTS COMPLEXES



Projet missionnaire diocésain  
2018-2023



*Pour une transformation  
missionnaire de nos  
communautés chrétiennes  
de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine*



## *Prière pour des communautés renouvelées et missionnaires*

Gloire à toi! Père très bon,  
de veiller sur la barque  
de notre Église diocésaine  
qui navigue et célèbre sa foi entre les terres  
de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine.

Sois béni! Jésus-Christ, Fils du Dieu vivant,  
de nous mener en eaux profondes  
pour que se gorgent en plénitude  
les filets de notre espérance.

Loué sois-tu! Esprit Saint,  
pour ton Souffle menant aux sources  
du renouveau  
où tu étanches cette soif d'amour  
qu'éveille en nous l'Évangile.

Trinité Sainte, inspire-nous l'assiduité  
dans la prière  
et la ferveur dans la mise en commun  
de nos charismes et de nos talents  
pour le bien de nos frères et sœurs.

Christ-Roi, Gardien de notre diocèse,  
unifie nos forces pour devenir  
disciples-missionnaires  
au cœur de nos communautés renouvelées.

Marie, Mère du Christ et de l'Église,  
merci de susciter parmi nous  
des témoins joyeux  
comme autant de phares éclairant  
les chemins de la nouvelle évangélisation.

*Amen*

*† Gaétan Proulx, O.S.M.*

† Gaétan Proulx, O.S.M.